

**Mattig Management Partners**



## Unsere Marktgebiete

Hauptsitz:  
Schweiz 1  
- Schwyz

Niederlassungen:  
Schweiz 1  
- Pfäffikon SZ  
Österreich 2  
- Wien  
Rumänien 3  
- Bukarest  
- Timisoara  
Bulgarien 4  
- Sofia

Betreute Gebiete:  
Kroatien 5  
Bosnien und  
Herzegowina 6  
Serbien 7  
Montenegro 8  
Albanien 9  
Mazedonien 10  
Griechenland 11



## **Vorwort**

**Unternehmen** Mattig Management Partners ist eine unabhängige Unternehmensberatung, die gemeinsam mit ihren Kunden nachhaltige Strategien zur Kostenoptimierung und Ertragssteigerung entwickelt. Hierzu zählen insbesondere die Identifikation und die Nutzung von Wachstumspotenzialen in neuen Märkten. Dazu haben wir unseren Marktauftritt in Südosteuropa kontinuierlich ausgebaut und sind heute mit eigenen Niederlassungen in der Schweiz, Rumänien, Bulgarien und Österreich präsent. Wir offerieren ganzheitliche Lösungen in den Bereichen Market Entry Services, In- und Outsourcing Lösungen, Mergers & Acquisitions, Projektfinanzierung und Projektmanagement, sowie Executive Search.

**Kompetenzen** Unser internationales Team aus Spezialisten kombiniert Ingenieurkompetenz mit betriebswirtschaftlichem Know-how und Erfahrung in Finanzierungs- und Bewertungsfragen. Unsere fundierten fachlichen Kenntnisse ergänzen wir mit dem nötigen kulturellen Verständnis und bieten dadurch eine ganzheitliche Unternehmensberatung und -betreuung.

**Fokus** Wir beraten nicht, wir entwickeln Lösungen. Wir konzentrieren uns auf Innovationen sowohl im Strategiebereich als auch im Sourcing von Produkten, der Vermarktung und der Ressourcenbereitstellung, insbesondere bei Finanzierungsfragen. Über die Landesgrenzen hinaus fokussieren wir auf interdisziplinäre Leistungen.

Basierend auf unseren Stärken im deutschsprachigen Raum und unserer Erfahrung in Südosteuropa analysieren unsere hoch qualifizierten Fachleute Probleme und implementieren Lösungen.

Mattig Management Partner steht Ihnen in allen unseren Niederlassungen in deutscher Sprache zur Verfügung.

Wir ebnen Ihren Weg – nutzen Sie unser Können!

Andreas Mattig,  
Präsident des Verwaltungsrats

Schwyz, Januar 2009

## Unsere Marktleistungen

### Market Entry Services

Mattig Management Partners stellt sicher, dass Sie in Ihrem Geschäftsalltag die richtigen Wege einschlagen. Wir bringen Ihre unternehmerische Vision mit dem Vorgehen in Einklang und stärken damit gezielt die langfristige Wettbewerbsfähigkeit Ihrer Firma. Unser Beratungsangebot umfasst die ganzheitliche Betreuung bei Betriebsansiedlungen und Green- oder Brownfield Investments.

- Analyse Wir beherrzigen Ihre individuellen Anliegen, um Ihnen massgeschneiderte strategische Entscheidungsgrundlagen zu liefern. Durch vertiefte Unternehmens- und Marktanalysen ermitteln wir für Sie die Stärken und Schwächen Ihrer Firma und schätzen die zukünftigen Marktchancen und -risiken ab. Wir definieren Vision, Mission, Leitbild, entwickeln Lösungen sowie Konzepte und entwerfen die passenden Strukturen.
- Methode Unsere Spezialistenteams begleiten Ihr Unternehmen während des gesamten Prozesses mit bedürfnisgerechten Informationen. Sie zeigen Ihnen Wege zur Geschäftsgestaltung und behandeln rechtliche, administrative, vertriebstechnische sowie finanzielle Fragen.
- Umsetzung Analyse und strategische Planung bilden die Basis zur Umsetzung. Wir helfen Ihnen bei der Organisation Ihres Unternehmens, begleiten Sie bei der konkreten Umsetzung der Massnahmen und überwachen den Abschluss von Projekten. Auf diese Weise stellen wir sicher, dass Sie mit den erzielten Ergebnissen rundum zufrieden sind.

*«In Mattig Management Partners hat unser Unternehmen einen zuverlässigen und professionellen Partner für die Etablierung unserer Tochtergesellschaft in Rumänien gefunden.»*

*Urs Zwicky, CEO IPS AG, Herisau (CH)*

«Dank der qualifizierten Beratung und dem aktiven Einsatz der Spezialisten von Mattig Management Partners sind wir auf dem rumänischen Alternativenenergiesektor permanent in sicheren Händen gewesen.»

*Cristian Georgescu, Präsident ROKURA Srl., Bukarest (RO)*

## Projektmanagement

Als Totalunternehmer übernehmen wir für Sie die Realisierung Ihrer strategischen Initiativen. Klare Strukturen und ein projektbezogenes Netzwerk von Entscheidungsträgern sind eine wichtige Voraussetzung im Rahmen spezieller Aufgaben. Unsere interdisziplinäre Expertise stellen wir ganz in den Dienst unserer Kunden. Ihre lokalen Transaktionen setzen wir dank fundierten Kenntnissen des südosteuropäischen Markts und unserer Präsenz an fünf eigenen Standorten in Europa um.

- Planung Marktstudien und eine sorgfältige Planung stellen die Grundlage jedes erfolgreichen Projekts dar. Wir unterstützen das Management unserer Kunden bei der Entwicklung, Steuerung und Abwicklung von speziellen Vorhaben in Südosteuropa. Die Risiken werden definiert, Ziele festgelegt und massgeschneiderte Lösungen erarbeitet.
- Methode Die optimale Ausgestaltung orientiert sich am Projektziel und den erarbeiteten Lösungen. Wir begleiten Sie personell und fachlich oder übernehmen für Sie die gesamte Vertretung in unseren Marktgebieten. Wir unterstützen Sie dabei mit einer breiten Datenbasis, etablierten Methoden und langjähriger Erfahrung.
- Ausführung Mattig Management Partners verfügt über spezielle Strukturen und besondere internen Qualifikationen, um Sie erfolgreich in der Aufbereitung, Überarbeitung der Geschäftspläne, bei Marktstudien, der Integration von neuen Investments und Geschäftsfeldern sowie Adaption der dafür notwendigen Geschäftskultur zu unterstützen.



## Unsere Marktleistungen

### Mergers & Acquisitions

Mattig Management Partners ist auf M & A-Transaktionen in Südosteuropa spezialisiert. Wir erkennen Risiken und Chancen und sichern somit die Wertsteigerung bei grenzüberschreitenden Zusammenschlüssen, Kauf und Verkauf von Unternehmen und Unternehmensteilen, Joint Ventures und strategischen Allianzen.

Wir betreuen die gesamte Transaktion in einem Mandat, indem wir Sie von der Strategieentwicklung und Erarbeitung einer Akquisitions- bzw. Verkaufsstruktur über das Erstellen der Dokumentation bis zur Post-Merger-Integration Ihres Projektes begleiten.

- |             |   |
|-------------|---|
| Strategie   | Zusammen mit Ihnen entwickelt Mattig Management Partners eine optimale M&A Strategie, die zur Werterhöhung durch gewinnbringende Transaktionen sowie zur Realisierung nützlicher Synergien wie Standortoptimierung, Zusatzumsatz, Erhöhung von Marktanteilen, Zugang zu neuen Märkten, Kauf- oder Verkaufsvorteile, Optimierung Ihres Beteiligungsportfolios oder Erweiterung Ihres Angebots führt. |
| Transaktion | Die ganzheitliche Transaktionsberatung unseres internationalen Expertennetzwerks bietet alle Leistungen aus einer Hand. Mattig Management Partners erstellt eine Long-List potenzieller Zielunternehmen, Due Diligence Prüfungen, Businesspläne, entwickelt die passende Transaktionsstruktur, entwirft Verträge und unterstützt Sie bei deren Verhandlung.   |
| Integration | Mattig Management Partners überwacht die reibungslose Durchführung des Integrationsprozesses nach Vollzug der Transaktion und bietet Ihnen somit eine ganzheitliche Unterstützung zur Erreichung Ihrer langfristigen Unternehmensziele und Sicherstellung der Business Continuity.  |

*«Bei der anspruchsvollsten Aufgabe unseres Unternehmens haben wir uns auf die langjährige Erfahrung von Mattig Management Partners verlassen. Mattig Management Partners hat mit grossem Geschick und professioneller Führung dieses Mandat zu unserer vollsten Zufriedenheit abgeschlossen.»*

*Florin Ion, Geschäftsführer Sama Service Grup SA, Bukarest (RO)*

*« Wir bedanken uns bei Mattig Management Partners für die umfassende Betreuung und optimale Unterstützung bei der Einführung unserer Produkte auf dem rumänischen Markt.»*

*Harald W. Kessler, CEO Plasticos Packaging Group AG, Zug (CH)*

## **In- und Outsourcing Lösungen**

Kostensenkungen resultieren direkt aus verbesserten operativen und wirtschaftlichen Leistungen. Darum identifiziert Mattig Management Partners für Sie die richtigen Geschäftspartner und Standorte, vereinheitlicht Ihre Betriebsprozesse, ermittelt das Sourcingpotenzial und setzt die Sourcingstrategie in Ihrem Unternehmen um.

**Analyse** Nachdem wir Ihre Firma inkl. Entwicklungspotenzial gründlich analysiert haben, entwickeln wir individuelle Kostensenkungsstrategien. Wir konzentrieren uns auf die langfristigen Effekte der Sourcing Lösungen und streben eine konstant wirksame Optimierung Ihrer Ressourcen an.

**Restrukturierung** Wir helfen Ihnen bei der Integration neuer Beschaffungsmärkte in Ihre Geschäftsprozesse. Unser Ziel ist, Ihre hohen Qualitätsmassstäbe zu erhalten, während Ihre Kosten zunehmend konkurrenzfähig werden.

**Umsetzung** Wir überprüfen den korrekten Ablauf der neuen Vorgänge, unterstützen die Entwicklung eines zuverlässigen Lieferantennetzwerks und messen die Qualitätsfortschritte. Mit Hilfe unseres kooperativen Ansatzes integrieren wir Ihr Team in den gesamten Umstellungsprozess. Dies führt zu einem verbesserten Preis-Leistungsverhältnis und zu einer nachhaltig stabilen Leistungsbereitschaft Ihrer Mitarbeitenden.





*«Mattig Management Partners hat unsere Unternehmung in finanziellen Fragen professionell beraten und uns bei den entsprechenden Verhandlungen kompetent begleitet.»*

*Dr. Gabriel Homotescu, Board President & General Manager  
Confex International SA, Bukarest (RO)*

## **Projektfinanzierung**

Projektfinanzierung ist ein herausfordernder Prozess, der Spezialwissen erfordert. Durch umfassende Marktkenntnis reduzieren wir das Finanzierungsrisiko für Kapitalgeber und -nehmer, vereinfachen und beschleunigen den Ablauf Ihrer Finanzierungspläne. Bei der Projektfinanzierung beziehen wir die gesamte Bandbreite von gestützten Kreditmöglichkeiten ein, von traditionellen Finanzierungsinstrumenten über EU-Fördermittel bis zu staatlichen Beihilfen.

- Planung Durch realitätsnahe und transparente Geschäftspläne kann das Gespräch mit Kapitalgebern vereinfacht und strukturiert werden. In enger Zusammenarbeit mit unseren Kunden entwickeln wir Strategien, unterstützen Sie bei der Finanzbedarfs- und Liquiditätsplanung sowie bei der Suche nach Kapitalgebern.
- Verhandlungsführung Die Expertise unserer Berater, die aktive Mitgliedschaft in spezialisierten Vereinen und die Beziehungen zu Entscheidungsträgern in Finanzkreisen mindern das Finanzierungsrisiko Ihres strategischen Projekts. Wir nehmen an Verhandlungen teil und unterstützen Sie von der Gesprächsvorbereitung bis zur Begleitung zu den Finanzierungspartnern.
- Reporting Wir übernehmen die Berichterstattung oder bauen gemeinsam mit Ihnen ein transparentes Reporting-System auf, das Ihnen die Projektführung erleichtert und gegenüber Ihren Kapitalgebern Vertrauen schafft.



## Executive Search

Viele Unternehmen stossen bei der Rekrutierung von Mitarbeitenden in Osteuropa an ihre Grenzen. Oft genügen konventionelle Methoden nicht mehr, um hochqualifiziertes Personal für die erste und zweite Führungsebene zu gewinnen. Mattig Management Partners sucht und evaluiert für Sie Top-Manager und sichert damit nachhaltig die Leitung Ihres Unternehmens. Unsere Kompetenz basiert auf jahrelanger Erfahrung in Osteuropa, insbesondere in Rumänien und Bulgarien. Die Entwicklungen auf dem lokalen Arbeitsmarkt sowie die Besonderheiten der lokalen Führungskräfte kennen wir bestens. Wir vermitteln auch Kontakte zu Expatriates.

- Analyse** In einem vertraulichen Kundengespräch klären wir den Grund der Vakanz, die Unternehmensstrategie sowie das Profil des idealen Stelleninhabers. Anhand dieser Ausgangslage erstellen wir eine Stellenspezifikation und führen eine Zielmarktanalyse durch.
- Identifikation** Mit Hilfe einer Zielfirmenliste identifizieren wir qualifizierte Kandidaten, die wir direkt kontaktieren. Wir prüfen ihre Eignung sowie Bereitschaft zum Stellenwechsel und treffen eine erste Auswahl.
- Präsentation** In individuellen Interviews durchleuchten wir die Fähigkeiten der einzelnen Bewerber gründlich. Ihre Motivation, ihr Charakter und ihre Erwartungen werden im Gespräch deutlich. Die aussichtsreichsten Anwärter beschreiben wir für Sie in einem vertraulichen Bericht und präsentieren sie Ihnen anschliessend persönlich. Wir unterstützen Sie auch bei den Vertragsverhandlungen bis zur Einstellung des Bewerbers Ihrer Wahl.

*«Mit der erfolgreichen Besetzung von anspruchsvollen Experten- und Managementpositionen in unserer rumänischen Tochtergesellschaft haben Sie den Nachweis erbracht, dass Sie über erstklassige Markt- und Branchenerfahrungen sowie sehr gute Kontakte verfügen.»*

*Jochen Schlimme, Leiter Personal / Head of Corporate HR, Kromberg & Schubert GmbH & Co. KG, Kabel-Automobiltechnik, Abensberg (D)*

## Unsere Erfolgsgrundlagen

- Kompetenz Unser internationales Team, das sich regelmässig weiterbildet, verfügt über fundierte Ausbildungen und ausgezeichnete Qualifikationen, die sich ergänzen, um jederzeit optimale Dienstleistungen anzubieten. Unsere Kunden dürfen bei MMP bestens informierte und hoch motivierte Mitarbeitende erwarten.
- Vernetzung Unsere Dienstleistungen erbringen wir innerhalb eines komplexen Netzwerks von Spezialisten in der Schweiz, in Deutschland, Österreich, Rumänien und Bulgarien. Zu unseren Stärken zählen direkte Kontakte zu lokalen, nationalen und internationalen Entscheidungsträger.
- Zuverlässigkeit Die Nähe zum Kunden sowie der offene und ehrliche Dialog im Sinne einer allzeit fairen Geschäftspartnerschaft sind für unsere Arbeit von zentraler Bedeutung. Unbedingte und absolute Diskretion bilden das Fundament unserer Kundenbeziehungen.
- Leistungsbereitschaft Unsere Kunden dürfen von uns die volle Bereitschaft bei der Bearbeitung ihrer Probleme erwarten. Für uns ist eine Aufgabe erst dann abgeschlossen, wenn wir für unsere Mandanten in jedem einzelnen Fall die bestmögliche Lösung gefunden und umgesetzt haben.
- Ganzheitlichkeit Wir verfügen gleichzeitig über Tief- und Weitblick. Bei uns arbeiten Fachleute verschiedener Berufssparten eng zusammen, um kundengerechte und ausgewogene Lösungen zu verwirklichen. Unser Netzwerk reicht über nationale, unser Können über fachliche Grenzen hinaus. Unser Dienst am Kunden ist umfassend und unsere Dienstleistungen hochwertig.

## Unser Unternehmen

- Herkunft** Mattig Management Partners wurde 2005 gegründet, positioniert sich als eigenständiges Beratungsunternehmen, kooperiert jedoch eng mit der Schwesterfirma Treuhand- und Revisionsgesellschaft Mattig-Suter und Partner. Diese gehört seit 1960 zu den renommiertesten Schweizer Firmen ihrer Branche und ist im Treuhand- und Revisionsbereich ebenfalls mit eigenen Vertretungen in Südosteuropa präsent.
- Verwaltungsrat** Andreas Mattig, lic. rer. publ., Master of Arts in Banking and Finance, Präsident des Verwaltungsrats  
Claudia Mattig, Dipl. Lm.-Ing. ETH, Master of Arts in Accounting and Finance, Delegierte des Verwaltungsrats, Koordination mit der Treuhand- und Revisionsgesellschaft Mattig-Suter und Partner
- Ihre persönlichen Ansprechpartner** Falls wir Sie noch nicht zu unseren Kunden zählen dürfen, kontaktieren Sie uns bitte. Wir stehen Ihnen in deutscher, englischer, rumänischer und bulgarischer Sprache jederzeit gerne persönlich zur Verfügung.

### **Cristina Campean**

Projektleiterin  
Hauptsitz Schweiz  
cristina.campean@mattig-management.ch  
Tel +41 (0)41 819 54 60



### **Dr. Michael Divischek**

Managing Director  
Niederlassung Pfäffikon SZ, Schweiz  
michael.divischek@mattig-management.ch  
Tel +41 (0)55 415 54 13

### **Barbu Mihaescu**

Managing Director  
Niederlassung Bukarest, Rumänien  
barbu.mihaescu@mattig-management.ro  
Tel +40 (0)21 318 55 11



### **Peter Hochmuth**

Managing Partner  
Niederlassung Timisoara, Rumänien  
peter.hochmuth@mattig-management.ro  
Tel +40 (0)356 100 66 0

### **Rudolf Reichl**

Managing Director  
Niederlassung Wien, Österreich  
rudolf.reichl@mattig-management.at  
Tel +43 (0)1 505 48 01



### **Zoya Vasileva**

Managing Director  
Niederlassung Sofia, Bulgarien  
zoya.vasileva@mattig-management.bg  
Tel +359 (0)2 951 68 15

## Kooperationen

### **Mattig-Suter und Partner Schwyz** **Treuhand- und Revisionsgesellschaft**

**Hauptsitz** Bahnhofstrasse 28, Postfach 556  
CH-6431 Schwyz  
Tel +41 (0)41 819 54 00  
Fax +41 (0)41 819 54 01  
info@mattig.ch  
www.mattig.ch

**Niederlassung Oberer Zürichsee** Churerstrasse 77, Postfach 347  
CH-8808 Pfäffikon SZ  
Tel +41 (0)55 415 54 00  
Fax +41 (0)55 415 54 01

**Niederlassung Wallis** Viktoriastrasse 15, Postfach 512  
CH-3900 Brig  
Tel +41 (0)27 922 12 00  
Fax +41 (0)27 922 12 01

**Treuhand- und Revisionsgesellschaft  
Mattig-Suter und Partner, Zug AG** Industriestrasse 22, Postfach 3623  
CH-6302 Zug  
Tel +41 (0)41 818 02 00  
Fax +41 (0)41 818 02 01

**Mattig, Petrescu & Partner S.R.L.  
Treuhand** Str. Dr. Iacob Felix, nr. 70, et. 4, Sector 1  
RO-11041 Bukarest  
Tel +40 (0)21 318 55 13  
Fax +40 (0)21 318 55 14  
office@mattig-petrescu.ro  
www.mattig-petrescu.ro

**Mattig Audit Swiss Partners S.R.L.** Spl. Tudor Vladimirescu, nr. 12  
RO-300195 Timisoara  
Tel +40 (0)356 100 66 0  
Fax +40 (0)356 268 854  
sofia.mihailovici@mattig-management.ro

**Retraco AG  
Schwyz** Wirtschaftsprüfung  
Bahnhofstrasse 28, Postfach 556  
CH-6431 Schwyz  
Tel +41 (0)41 819 54 80  
Fax +41 (0)41 819 54 81  
info@retraco.ch

**Hauptsitz Schweiz** Bahnhofstrasse 28  
Postfach 556  
CH-6431 Schwyz  
Tel +41 (0)41 819 54 60  
Fax +41 (0)41 819 54 61  
info@mattig-management.ch  
cristina.campean@mattig-management.ch  
www.mattig-management.ch

## **Mattig Management Partners**

**Niederlassung Pfäffikon SZ** **Mattig Management Partners**  
Churerstrasse 77  
Postfach 347  
CH-8808 Pfäffikon SZ  
Tel +41 (0)55 415 54 13  
Fax +41 (0)55 415 54 01  
michael.divischek@mattig-management.ch

**Niederlassung Bukarest** **Mattig Management Partners** RO S.R.L.  
Str. Dr. Iacob Felix, nr. 70  
et. 4, Sector 1  
RO-11041 Bukarest  
Tel +40 (0)21 318 55 11  
Fax +40 (0)21 318 55 14  
barbu.mihaescu@mattig-management.ro

**Niederlassung Timisoara** **Mattig Management Partners TIM** S.R.L.  
Spl. Tudor Vladimirescu, nr. 12  
RO-300195 Timisoara  
Tel +40 (0)356 100 66 0  
Fax +40 (0)356 268 854  
peter.hochmuth@mattig-management.ro

**Niederlassung Sofia** **Mattig Management Partners**  
59 Skobelev blvd. entr. B  
BG-1606 Sofia  
Tel +359 (0)2 951 68 15  
Fax +359 (0)2 852 57 62  
zoya.vasileva@mattig-management.bg

**Niederlassung Wien** **Mattig Management Partners** GesmbH  
Brucknerstrasse 8  
A-1040 Wien  
Tel +43 (0)1 505 48 01  
Fax +43 (0)1 505 48 01 72  
rudolf.reichl@mattig-management.at

**Mattig Management Partners**